



Prénom NOM :

**Gérald NARO**

Titre :

Professeur des Universités

e- Mail :

gerald.naro@umontpellier.fr

Bureau :

D402 Bis

**FONCTION**

<b>Pôle</b>	Audit, Contrôle, Finance
<b>Responsabilités pédagogiques</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Directeur de la mention Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (CGAO)</li><li>• Directeur du DU Management du Développement Durable en Santé</li></ul>

**CARRIERE**

<b>Année d'entrée dans l'établissement</b>	1985
<b>Diplôme(s) et distinction(s)</b>	Doctorat de Sciences de Gestion
<b>Ancien élève de l'établissement</b>	DEA de Sciences de Gestion
<b>Expérience(s) professionnelle(s) antérieure(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1999 - 2003 : Professeur à l'Université Montpellier 2 - IUT de Montpellier site de Béziers</li><li>• 1989_1999 : MCF à l'ISEM</li></ul>

**LANGUES**

<b>Langue(s) étrangère(s) maîtrisée(s)</b>	Anglais
--	---------

**ENSEIGNEMENT**

<b>Domaine d'enseignement</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contrôle de gestion</li><li>• Théorie des organisations</li></ul>
<b>Section CNU</b>	06

**RECHERCHE**

<b>Domaine(s) de recherche</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contrôle de gestion stratégique dans les organisations innovantes</li><li>• Contrôle de gestion et management responsable</li><li>• Contrôle de gestion des organisations publiques</li></ul>
<b>Laboratoire(s) de rattachement</b>	MRM EA 4557
<b>Habilitation à diriger des recherches</b>	Oui
<b>Responsabilité(s) scientifique(s)</b>	Directeur du laboratoire MRM

**PUBLICATIONS**

<b>Publications les plus récentes</b>	<p><b>Articles :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Georgescu Irène, Augé Bernard, Grima François, Naro Gérald (2018). Feedback centré sur une facette de la performance et pression financière interne dans le cadre de la réalisation d'une tâche complexe : une étude dans les hôpitaux publics français. <i>Management international</i>, Vol. 22, n° 3, p. 39-50.</li><li>• Domingo Hugues, Eggrickx Ariel, Naro Gérald, Bourret Rodolphe (2018). Le Time Driven Activity Based Costing (TDABC), modèle de calcul de coût adapté au parcours de soins des maladies chroniques ? Cas du parcours de soins de l'accident vasculaire cérébral (AVC), <i>Gestion et Management Public</i>, Vol. 6.</li><li>• Naro Gérald, Travaillé Denis (2017). Management Control facing the challenges of overall performance: A</li></ul>
---------------------------------------	--

study carried out with management controllers. *Society and Business Review*.

- Bénét N., Deville A., Naro G. (2017). *Le Business Model : au cœur de la conception du Balanced Scorecard, 1<sup>ère</sup> Partie*, *Revue Finance et Gestion*, Vol. 345, Janvier.
- Bénét N., Deville A., Naro G. (2017). *Le Business Model : au cœur de la conception du Balanced Scorecard, 2<sup>ème</sup> Partie*, *Revue Finance et Gestion*, Vol. 346, Février.
- Chauvey Jean-Noël, Naro Gérald, Seigneur Amélie (2015). *Myth and Rhetoric of Global Performance: the discourse of the Global Reporting Initiative. Critical Perspective on Accounting*, Vol. 33, pp. 79-91.

Domingo H., Eggrickx A., Naro G., Cudennec A., Martinez E., Bourret R. (2015). *Le Time Driven Activity Based Costing : un outil d'évaluation de la médiation en santé ?* *Journal de Gestion et d'Économie Médicales*, Vol. 33, n° 7-8.

Mercier G., Naro G. (2014). *Costing Hospital Surgery Services: The Method Matters*, *Plos One*, May, Vol. 9, Issue 5, pp. 1-7. DOI: 10.1371/journal.pone.0097290. ISSN: 1932-6203.

### **Ouvrages :**

- Giordano-Spring Sophie, Naro Gérald (Eds.) (2018). *Reporting, Innovations et Société*, Editions EMS, Paris.
- Chapellier Philippe, Dupuy Yves, Gillet-Monjarret Claire, Mazars-Chapellon Agnès, Naro Gérald, Nègre Emmanuelle (Eds.) (2018). « *Comptabilités et Société. Entre représentation et construction du monde* », Préface Bernard Colasse, Editions EMS, Paris.
- Naro G, Travaillé D (Eds.) (2015). *Les systèmes de gestion entre simplification et complexification*, Editions Economica, Paris.
- Bollecker M, Naro G(Eds.) (2014). *Le contrôle de gestion aujourd'hui. Débats, controverses et perspectives*. Editions Vuibert, Paris. Prix 2015 EFMD-FNEGE du meilleur ouvrage de recherche en management.

**Chapitres d'ouvrages :**

- Chapellier Ph., Chauvey Jean-Noël, Naro Gérald (2018). Un contrôle de gestion stratégique pour les entreprises innovantes : (re)penser et piloter son business model. In Giordano-Spring S., Naro G. (Eds.), Reporting, Innovations et Société, Editions EMS, Paris, p. 123-156.
- Augé Bernard, Georgescu Irène, Naro Gérald, Vernhet Alexandre (2018). Les hôpitaux et les universités à l'heure du reporting. In Giordano-Spring S., Naro G. (Eds.), Reporting, Innovations et Société, Editions EMS, Paris, p. 179-212.
- Bollecker Marc, Mazars-Chapellon Agnès, Naro Gérald (2018). Conter, Compter ou dompter le monde ? La comptabilité au prisme des discours, des instruments et des acteurs. In Chapellier Ph., Dupuy Y., Gillet-Monjarret C., Mazars-Chapellon A., Naro G., Nègre E. (Eds.), Comptabilités et Société. Entre représentation et construction du monde, EMS, Paris, p. 305-330.
- Chapellier Philippe, Dupuy Yves, Naro Gérald (2018). La recherche comptable à l'Université de Montpellier : une école de l'intelligence organisationnelle. In Chapellier Ph., Dupuy Y., Gillet-Monjarret C., Mazars-Chapellon A., Naro G., Nègre E. (Eds.), Comptabilités et Société. Entre représentation et construction du monde, EMS, Paris, p. 23-36.
- Naro G, Travaillé D (2017). Management Control facing the challenges of overall performance: A study carried out with management controllers. Society and Business Review
- Naro G. (2016), La responsabilité sociale du contrôle de gestion in Entreprises, Valeur(s) et Prospérité : le capitalisme socialement responsable, Editions Economica, p. 221-223.
- Chauvey J-N, Naro G, Seignour A(2015). Myth and Rhetoric of Global Performance: the discourse of the Global Reporting Initiative. Critical Perspective on Accounting, Vol. 33, pp. 79-91.
- Naro G, Travaillé D (Eds.) (2015). Les systèmes de gestion entre simplification et complexification, Editions Economica, Paris.
- Naro G. (2015). Le New Public Management ou la gestion malade de la société. In Dietrich A., Pigeyre F. et

	<p>Vercher-Chaptal C. (eds), <i>Dérives et perspectives de la gestion. Echanges autour des travaux de Julienne Brabet</i>, Septentrion, Presses Universitaires, Paris.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Naro G, Travaillé D (2015). Piloter les paradoxes de la performance globale. Pour un Paradoxical Scorecard, in Naro G. et Travaillé D. (eds), <i>Les systèmes de gestion entre simplification et complexification. Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy</i>, Economica, Paris, p. 277-305.</li><li>• Travaillé D., Naro G. (2014), <i>Responsabilité sociétale des organisations et performance globale : les modèles intégrés de performance en question (s)</i>, in Travaillé D., Gond J.P. (eds), <i>La responsabilité sociale des organisations. Des discours aux pratiques</i>, Dunod, Paris.</li><li>• Bollecker M, Naro G. (2014). Des théories pour repenser le contrôle de gestion : des dispositifs discursifs et instrumentaux ancrés dans un contexte social et institutionnel, in Bollecker M. et Naro G. (eds), <i>Le contrôle de gestion aujourd'hui. Débats, controverses et perspectives</i>, Vuibert, Paris.</li></ul>
<b>Publications classées</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Georgescu Irène, Augé Bernard, Grima François, Naro Gérald (2018). Feedback centré sur une facette de la performance et pression financière interne dans le cadre de la réalisation d'une tâche complexe : une étude dans les hôpitaux publics français. <i>Management international</i>, Vol. 22, n° 3, p. 39-50.</li><li>• Domingo Hugues, Eggrickx Ariel, Naro Gérald, Bourret Rodolphe (2018). Le Time Driven Activity Based Costing (TDABC), modèle de calcul de coût adapté au parcours de soins des maladies chroniques ? Cas du parcours de soins de l'accident vasculaire cérébral (AVC), <i>Gestion et Management Public</i>, Vol. 6.</li><li>• Naro Gérald, Travaillé Denis (2017). Management Control facing the challenges of overall performance: A study carried out with management controllers. <i>Society and Business Review</i></li><li>• Chauvey Jean-Noël, Naro Gérald, Seignour Amélie (2015). Myth and Rhetoric of Global Performance: the discourse of the Global Reporting Initiative. <i>Critical Perspective on Accounting</i>, Vol. 33, pp. 79-91.</li></ul>

- Domingo H., Eggrickx A., Naro G., Cudennec A., Martinez E., Bourret R. (2015). Le Time Driven Activity Based Costing : un outil d'évaluation de la médiation en santé ? Journal de Gestion et d'Économie Médicales, Vol. 33, n° 7-8.

**COMMUNICATIONS****Communications  
principales**

- Bakkali Chaffik, Maurice Jonathan, Naro Gérald (2018). From intra- to inter-organizational interactive control: The role of inscriptions and boundary objects. Alternative Accounts Conference, May 2018, Montreal, Canada.
- Chapellier Philippe, Chauvey Jean-Noël, Naro Gérald (2018). « Un contrôle de gestion ambidextre pour les entreprises innovantes », Congrès RRI – VIII Forum innovation : « Les nouveaux modes d'organisation des processus d'innovation », 4 et 5 juin, Nîmes.
- Georgescu I., Grima F., Naro G.(2016), Beyond Hybridization versus Polarization: The case of French Public Hospitals. 9th international EAISM Public sector conference. Lisboa. September
- Georgescu I., Grima F., Naro G.(2016), Beyond Hybridization versus Polarization: The case of French Public Hospitals. Academy of Management, Anaheim, California, August
- Seran-Luu T, Gurau C, Naro G (2016). Governance and Management Control Systems in hybrid Meta-organizations, American Accounting Association, Annual Meeting, New-York, 6-10 August.
- Bakkali C, Maurice J, Naro G (2016). The Balanced Scorecard: an Interactive Control Tool to Manage Entrepreneurial Support. RENT XXX, Nov 2016, Anvers, Belgium.
- Bakkali C, Maurice J, Naro Gérald (2016). The Balanced Scorecard as a Boundary Object: From Diagnostic to Interactive Control - A Field Study of Balanced Scorecard Implementation in Several Incubators, Canadian Academic Accounting Association annual meeting, Saint-Jean, June.
- Bakkali C, Maurice J, Naro G (2016). The Management of Entrepreneurial Support through the Balanced Scorecard

**Union de l'ISEM et de l'AES**

	as an Interactive Control Tool: A Field Study in Five Incubators. International Council of Small Business (ICSB), New York, 15-18 June.
--	---