



Autorisation publication sur internet

Prénom NOM :

Anne-Sophie FERANDEZ

Titre :

Maître de conférences

Téléphone :

04 34 43 21 02

e-Mail :

anne-sophie.fernandez@umontpellier.fr

Bureau :

B 434

FONCTION

Domaine de spécialité	Management Stratégique
Responsabilités institutionnelles	
Responsabilités pédagogiques	Responsable pédagogique Master 1 Strat’Innov (Stratégie Innovation Conseil) et responsable pédagogique Master 1 et 2 Strat’Innov en E-Learning

CARRIERE

Année d'entrée dans l'établissement	2007
Diplôme(s) et distinction(s)	Doctorat en sciences de gestion, mention très honorable, félicitations à l'unanimité, proposition prix de thèse
Ancien élève de l'établissement	Non
Expérience(s) professionnelle(s) antérieure(s)	

ENSEIGNEMENTS (OFFRE DE FORMATION 2021-2026)

Matières enseignées et nombre d'heures enseignées	<ul style="list-style-type: none"> - Management stratégique - Management de projets - Management de l'innovation - Fondements du management - Etude de marché - Business model - Stratégies de croissance - Diagnostic stratégique - Ingénierie de projets
Section CNU	06

LANGUES

Langue(s) étrangère(s) maîtrisée(s)	Anglais (bilingue), Espagnol (bilingue) Italien (débutant)
--	--

CONTRIBUITIONS INTELLECTUELLES

Domaine(s) de recherche <i>(Préciser les thèmes de recherche)</i>	Stratégies et management des alliances et de coopération Stratégie d'innovation et Open Innovation Industries de haute-technologie (industrie aérospatiale, industrie pharmaceutique etc.)
Laboratoire(s) de rattachement	Montpellier Recherche en Management (MRM) – Groupe MRM Management Stratégique Membre du Labex Entreprendre
Habilitation à diriger des recherches	Oui depuis novembre 2016
Responsabilité(s) scientifique(s) <i>(Membre d'organisation scientifique, comités éditoriaux, activités d'évaluateur...)</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Directrice du groupe MRM Management Stratégique • Co-responsable du Strategic Interest Group « Strategic Management » à EURAM (European Acadmy of Management) • Responsable du track CENA à EURAM • Co-editrice en chef de M@n@gement
Visiting	<ul style="list-style-type: none"> • 2017 : Séjour de recherche – invitation du Pr. Maria Bengtsson – Université d'Umeå (Suède), 1 mois • 2014: Séjour de recherche – invitation du Pr. Maria Bengtsson – Université d'Umeå (Suède), 1 mois • 2010 : Séjour de recherche – invitation du Pr. Devi Gnyawali – Virginia Tech – Virginie (USA), 6 mois
Organisation de conférence	<ul style="list-style-type: none"> • 2022 : Organisation du 6ème symposium international de RGCS (Research Group on Collaborative Spaces) - 20 et 21 janvier (Montpellier). • Depuis 2019 : Organisation chaque année du SIG <i>Strategic Management</i> pour la conférence annuelle de EURAM

- **Depuis 2017** : Organisation chaque année de la STAIMS *Coopetition, Ecosystems, Networks and Alliances*, pour la conférence annuelle de l'AIMS – 6-8 juin (Montpellier)
- **Depuis 2015** : Organisation chaque année du track *Collaborative Strategies: Coopetition, Ecosystems, Networks and Alliances*, pour la conférence annuelle de EURAM
- **2018** : Organisation de la conférence annuelle de l'AIMS du 6 au 8 juin à Montpellier
- **2018** : Organisation de la Special Conference SMS « Strategizing and Managing Coopetition », le 26 septembre à Montpellier
- **2013** : Organisation du track "coopetition" – pour la conférence annuelle de EURAM – 26-29 juin (Istanbul, Turquie)

Détail des références sur les 5 dernières années

Publication
(Indiquer le classement CNRS)

- Bagherzadeh, M., Ghaderi, M., & Fernandez, A. S. (2021). Coopetition for innovation-the more, the better? An empirical study based on preference disaggregation analysis. *European Journal of Operational Research*. Vol. 297, n°2, p. 695-708 (**FNEGE 1 - CNRS 1**)
- Fernandez, A. S., Chiambaretto, P., Chauvet, M., & Engsig, J. (2021). Why do MNEs both make and coopete for innovation?. *Technovation*, 106, 102313. (**FNEGE 2 - CNRS 2**)
- Chiambaretto, P., Bengtsson, M., Fernandez A-S., Näsholm, M. (2020), Small and large firms' trade-off between benefits and risks when choosing a coopetitor for innovation, *Long Range Planning*, Vol. 53, N° 1, p. 101876 (**FNEGE 2 - CNRS 2**)
- Rouyre, A., Fernandez, A-S. (2019), Managing knowledge sharing-protecting tensions in coupled innovation projects among several competitors. *California Management Review*, Vol. 62, N°1, p. 95-120. (**FNEGE 2 - CNRS 2**) ; 11^{ème} Prix académique de la recherche en management FNEGE Syntec, thème réinventer le management
- Fernandez, A-S., Merieau, D. (2018). La coopétition : une stratégie transitoire ?. *Gestion 2000*, Vol. 35, N°1, p. 47-69. (**FNEGE 4 - CNRS 4**)
- Fernandez AS., Le Roy F., Chiambaretto P. (2018), Implementing the right project structure to achieve coopetitive innovation projects. *Long Range Planning*, Vol. 51, N°2, p. 384-405. (**FNEGE 2 - CNRS 2**)
- Pierre, A., Fernandez A-S. (2018), Capacités dynamiques et innovation en PME : analyse d'un cas d'échec. *Revue Internationale PME*, Vol 21., N°3-4, p. 131-165 (**FNEGE 3 - CNRS 3**)
- Pierre, A., Fernandez A-S. (2018), Going deeper into SMEs innovation capacity : An empirical exploration of innovation

	<p>capacity factors. <i>Journal of innovation economics and management</i>, Vol. 25, N°1, p. 139-181 (FNEGE 4- CNRS 4)</p>
	<p>2022</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chappert C., Fernandez A-S., Pierre A. Managing tensions in collaborative innovation projects between large firms and start-ups. Conférence annuelle de EURAM, Winterthur/Zurich, 17-19 juin. • Rouyre A., Fernandez A-S., Integration of complex systems in coopetition for innovation. Conférence annuelle de EURAM, Winterthur/Zurich, 17-19 juin. • Chappert C., Fernandez A-S., Pierre A. Managing tensions in collaborative innovation projects between large firms and start-ups. Conférence annuelle de l'AIMS, Annecy, 31 mai-3 juin. • Rouyre A., Fernandez A-S., Integration of complex systems in coopetition for innovation. Conférence annuelle de l'AIMS, Annecy, 31 mai-3 juin.
✉ Communication	<p>2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chappert, C., Fernandez, A-S., Pierre, A. (2021), Managing tensions in asymmetrical coupled-innovation projects between large companies and start-ups. R&D management conférence 2021, online • Farazi S., Chiambaretto P., Fernandez A-S., Gopalakrishnan S. The inverted-U shaped impact of competition on cooperation in competitive alliances, Conférence annuelle de EURAM en ligne • Karthaus N., Chiambaretto P., Fernandez A-S. Coopetitive portfolios, Conférence annuelle de EURAM en ligne • Karthaus N., Chiambaretto P., Fernandez A-S. Coopetitive portfolios, Conférence annuelle de l'AIMS en ligne • Rouyre, A., Fernandez, AS., & Estrada, I. (2021). Third-party interventions in multilateral coopetition for innovation: An in-depth case study in the European space industry, 21e conference annuelle EURAM, Virtuel, Juin • Raza-Ullah T., Stadler L., Fernandez A-S. (2021). The Manager Matters: Knowledge Protection in Coopetitive Relationships, Conférence annuelle de EURAM en ligne
	<p>2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chiambaretto P, Fernandez AS, Naeholm M (2020) Impact of learning from experience on the selection of a competitor as a partner for innovation, Academy of Management • Chiambaretto P., Fernandez A-S, Le Roy F. (2020), "What is coopetition and what is not? Defining the hard core and the boundaries of coopetition", EURAM 20th Conference, Dublin, Ireland • Mougenot L, Fernandez A-S & Chiambaretto P. (2020) Le management du portefeuille d'alliances d'une PME – Le cas ITK. Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), June 3-5, Toulouse, France • Farazi S., Chiambaretto P., Fernandez A-S., Gopalakrishnan S. "Tipping Point" between cooperation and competition in coopetitive alliances?". Conférence annuelle du WOIC en ligne. • Mougenot L., Fernandez A-S., Chiambaretto P. Le management du portefeuille d'alliances d'une PME-Le cas ITK. Conférence annuelle de l'AIMS en ligne

	<ul style="list-style-type: none"> • Rouyre A., Fernandez A-S., Buryaka O. A Microfoundations Perspective on Orchestration of Coopetitive Networks. Conférence annuelle de l'AIMS en ligne • Rouyre A., Fernandez A-S., Buryaka O. A Microfoundations Perspective on Orchestration of Coopetitive Networks. Conférence annuelle de EURAM en ligne • Chiambaretto P., Fernandez A-S., Le Roy F. What is coopetition and what is not? Defining the 'hard core' and the boundaries of coopetition. Conférence annuelle de EURAM en ligne • Rouyre A., Fernandez A-S., Buryaka O. A Microfoundations Perspective on Orchestration of Coopetitive Networks. Conférence annuelle de l'AOM en ligne • Rouyre A., Fernandez A-S., Estrada I. How Third-Parties Manage Knowledge Flows In Multilateral Alliances With Competitors? Conférence annuelle de la SMS en ligne • Rouyre A., Fernandez A-S., Buryaka O. A Microfoundations Perspective on Orchestration of Coopetitive Networks. Conférence annuelle de la SMS en ligne
	<p>2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chiambaretto P., Fernandez A-S., Le Roy F. What is coopetition and is not ?. Special conference on "The Expanding Role of Coopetition in Strategic Management". Palerme, 21 juin • Rouyre, A., Fernandez A-S., How to succeed in multi-partner coopetition projects for innovation? Evidence from Galileo. Conférence annuelle de la SMS. Minneapolis, 19-22 octobre • Rouyre, A., Fernandez A-S., How to manage multi-partner coopetition for innovation projects? • Evidence from the European space industry. Conférence annuelle de EURAM. Lisbonne, 26-28 juin • Segbotangni E., Le Roy, F., Fernandez A-S. Sharing Patented Knwoledge to win more in Coopetition: the role of patents in R&D coopetition. Conférence annuelle de EURAM. Lisbonne, 26-28 juin • Chiambaretto P., Chappert H., Fernandez A-S. "Us Versus Them" Homophily and trust as antecedents of differentiated management within a coopetitive portfolio. Conférence annuelle de EURAM. Lisbonne, 26-28 juin • Chiambaretto P., Fernandez A-S., Näshom M. Learning from experience in coopetition. The impact of being able to learn from experience on the selection of a competitor as a partner for innovation. Conférence annuelle de EURAM. Lisbonne, 26-28 juin • Chiambaretto P., Fernandez A-S., Näshom M. Impact of learning from experience on the selection of a competitor as a partner for innovation. Conférence annuelle de l'AOM. Boston, 8-13 août
<input type="checkbox"/> Etude de cas	
<input checked="" type="checkbox"/> Ouvrage technique	
<input checked="" type="checkbox"/> Chapitres d'ouvrage	<ul style="list-style-type: none"> • Chiambaretto P., Fernandez A-S., Le Roy F. (2019). La coopétition ou l'art de coopérer avec ses concurrents, In Liarté S. (Eds), <i>Les Grands courants en Management Stratégique</i>, EMS, chap. 10, p. 281-312. • Chiambaretto P., Fernandez A-S., Le Roy F. (2019). Maria Bengtsson, Quand le partenaire est aussi l'adversaire : les

	<p>stratégies et le management de la coopétition, In Tellier A., Loilier, T. (Eds), <i>Les Grands Auteurs en Management Stratégique</i>, EMS, chap. 27, p. 499-513.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fernandez A-S., Le Roy F., (2018), The rise of the coopetitive project team, In A-S. Fernandez, P. Chiambaretto, F. Le Roy, & W. Czakon (Eds.), <i>The Routledge Companion to Coopetition Strategies</i>. Abingdon: Routledge, chap. 17, p. 188-197. • Fernandez A-S., Chiambaretto, P., (2018), Coopetitive portfolios, In A-S. Fernandez, P. Chiambaretto, F. Le Roy, & W. Czakon (Eds.), <i>The Routledge Companion to Coopetition Strategies</i>. Abingdon: Routledge, chap. 21, p. 224-235. • Fernandez A-S., Chiambaretto, P., Le Roy F., (2018), From strategizing coopetition to managing coopetition, In A-S. Fernandez, P. Chiambaretto, F. Le Roy, & W. Czakon (Eds.), <i>The Routledge Companion to Coopetition Strategies</i>. Abingdon: Routledge, chap. 3, p. 36-47. • Fernandez A-S., Chiambaretto, P., (2018), Managing tensions related to information in coopetition, In A-S. Fernandez, P. Chiambaretto, F. Le Roy, & W. Czakon (Eds.), <i>The Routledge Companion to Coopetition Strategies</i>. Abingdon: Routledge, chap. 14, p. 158-167. • Le Roy F., Fernandez A.-S., Pierrot F. (2018), La coopétition entre le FASB et l'IASB pour la normalisation comptable, in Spring S., Naro G. (eds.), <i>Les mutations du reporting financier. Enjeux et perspectives</i>, Editions EMS, Caen, chap. 3, p. 59-77. • Le Roy F., Fernandez A.-S., Chiambaretto P. (2017), "Managing coopetition in knowledge-based industries", in Sindakis S., Theodorou P. (eds), <i>Global Opportunities for Entrepreneurial Growth: Coopetition and Knowledge Dynamics within and across Firms</i>, Emerald, U.K, chap 10, p. 187-199. • Fernandez A-S., Marquès P., Le Roy F. Robert F. (2010), La coopétition : un concept multidimensionnel, in Yami S. Le Roy F. <i>Stratégies de coopétition : rivaliser et coopérer simultanément</i>, De Boeck, Paris, chap. 6, p. 101-110.
<input type="checkbox"/> MOOC	
<input type="checkbox"/> Présentation à des colloques professionnels	
<input checked="" type="checkbox"/> Publications dans la presse spécialisée et/ou dans la presse nationale et/ou diffusion sur les réseaux sociaux	<ul style="list-style-type: none"> • Chiambaretto P., Bildstein C., Fernandez A-S., Alessandra P., Chappert H., Grall M., Bennouri M., Seran T., Khedhaouria A., Papaiaix C. (2021). « La visioconférence va-t-elle mettre un terme aux voyages d'affaires aériens ? », Aéroport le Mag, n°22, Juillet Aout 21

	<ul style="list-style-type: none"> • Chiambaretto P., Mayenc E., Chappert H., Engsig E., Fernandez A-S., Le Roy F., Joly C. (2020). Flygskam ou la honte de prendre l'avion, Airways Magazine, n°18, Juillet-Août-Septembre • Chiambaretto P., Mayenc E., Chappert H., Engsig E., Fernandez A-S., Le Roy F., Joly C. (2020). Les Français et l'impact environnemental du transport aérien: entre mythes et réalités, Piloter, n°81 Mai-Juin • Fernandez A-S., Chiambaretto P. (2019), Coopétition : trois principes pour manager les tensions, The Conversation France. 16 décembre. https://theconversation.com/coopetition-trois-principes-pour-manager-les-tensions-128564 • Chiambaretto P., Fernandez A-S. (2017), La coopétition : et si votre concurrent devenait votre meilleur allié ?. The Conversation France. 27 juin. http://theconversation.com/la-coopetition-et-si-votre-concurrent-devenait-votre-meilleur-allie-79704
<input checked="" type="checkbox"/> Prix et distinctions reçus (ex : prix de la meilleure communication, du meilleur ouvrage....)	<ul style="list-style-type: none"> • Farazi S., Chiambaretto P., Fernandez A-S., Gopalakrishnan S. (2020) "Tipping Point" between cooperation and competition in coopetitive alliances?", Runner-up: Kaja Rangus Best Emerging Scholar Paper WOIC Conference • Fernandez A-S., Estrada I., Rouyre A. (2020). Bourse de recherche EURAM (EURAM Grant) de 5000€ pour l'étude du consortium R&D Galileo • Rouyre, A. et Fernandez, AS. (2019). Managing Knowledge Sharing-Protecting Tensions in Coupled Innovation Projects among Several Competitors. California Management Review, 62(1), 95-120 - Meilleur article académique du prix FNEGE 2020 en partenariat avec la SYNTEC, catégorie « Réinventer le management » • Rouyre, A., Fernandez, AS., et Bruyaka, O. (2020). A Microfoundations Perspective on Orchestration of Coopetitive Networks. 28e conférence annuelle de l'Association Internationale Management et Stratégie (AIMS) , Virtuel. Finaliste du prix de la meilleure communication empirique • Rouyre A., Fernandez A-S., Estrada I. (2020) How Third-Parties Manage Knowledge Flows In Multilateral Alliances With Competitors? Conférence annuelle de la SMS en ligne. Finaliste du Best PhD Paper Award. • Prix FNEGE 2020 du meilleur papier en management pour l'article Rouyre, A., Fernandez, A-S. (2019), Managing knowledge sharing-protecting tensions in coupled innovation projects among several competitors. California Management Review, Vol. 62, N°1, p. 95-120. – CNRS 2 • Finaliste du prix AIMS 2020 de la communication aux meilleures contributions théoriques et aux meilleures contributions empiriques pour la communication Rouyre A., Fernandez A-S., Buryaka O. A Microfoundations Perspective on Orchestration of Coopetitive Networks. Conférence annuelle de l'AIMS en ligne • Finaliste du prix du meilleur évaluateur EURAM 2019 • Finaliste du prix du meilleur évaluateur AIMS 2020 • Prix de la meilleure communication du SIG Collaborative Strategies de la SMS 2018 pour la communication Chiambaretto P., Bengtsson M., Fernandez A-S., Näsholm, M. Assessing Small and Large Firms' Willingness to Cooperate with Competitors for Innovation. Conférence annuelle de la SMS, Paris, 22-25 septembre.

	<ul style="list-style-type: none"> • Prix du meilleur évaluateur du SIG Strategic Management EURAM 2018 2018 • Prix du meilleur évaluateur du SIG Strategic Management EURAM 2018 2017
<input checked="" type="checkbox"/> Intégration dans les programmes de recherche (ex : H2020, ANR)	EURAM Grant 2020 pour le projet Understanding Conflict in Large Research Consortia: Nature, Implications and Management – A Study of the European Project 'Galileo' – Membres : Isabel Estrada (Groningen University), Anne-Sophie Fernandez (Université de Montpellier), Audrey Rouyre (Université de Montpellier)

Si autre, préciser :
RAPPORT DE RECHERCHE

- Chiambaretto P., Bildstein C., Alessandra P., Rouyre A., Feiereisen S., Fernandez A-S., Seran T., Chappert H. (2022). "La génération Z et le transport aérien : quelles différences entre les 15-24 ans et le reste de la population française ?", Les Carnets de la Chaire Pégase, n°4
- Chiambaretto P., Bildstein C., Fernandez A-S., Alessandra P., Chappert H., Grall M., Bennouri M., Seran T., Khedhaouria A., Papaix C. (2021). « Voyages d'affaires et visioconférence : quel avenir pour le transport aérien ? », Les Carnets de la Chaire Pégase, n°3
- Bidlstein C. Le Roy F., Fernandez A-S., (2020). « L'innovation collaborative : les pôles de compétitivité jouent-ils leur rôle ?», Les Etudes de la Chaire Coo-Innov, n°2
- Chiambaretto P., Bildstein C., Mayenc E., Bennouri M., Grall M., Chappert H., Fernandez A-S. (2020). « Transport aérien : l'impact du COVID-19 sur le comportement des Français », Les Carnets de la Chaire Pégase, n°2
- Chiambaretto P., Mayenc E., Chappert H., Engsig J., Fernandez A-S., Le Roy F., Joly C. (2020). « Les Français et l'impact environnemental du transport aérien : entre mythes et réalité », Les Carnets de la Chaire Pégase, n°1
- Mayenc E., Le Roy F., Fernandez A-S., Bidlstein C. (2020). « L'innovation collaborative à Montpellier : Potentiel et défis », Les Etudes de la Chaire Coo-Innov, n°1