

# Professeur des Universités Anne-Sophie FERNANDEZ

Département de rattachement: Management  
Stratégie

Email: anne-sophie.fernandez@umontpellier.fr

Nationalité:

## FORMATION

---

*Diplôme le plus élevé :*

2011 Doctorat en sciences de gestion, mention très honorable, félicitations à l'unanimité, proposition prix de thèse

## ACTIVITÉS DE RECHERCHE

---

### Activités liées à l'éducation

#### Encadrement de thèse

2025 - 2025 Encadrement de la thèse de MOHAMAD NAJIB TARHINI soutenue le 8 décembre 2025. SUJET : Stratégies de création de valeur dans les collaborations entre grandes entreprises et startups: une perspective relationnelle.

Encadrement de la thèse de Chappert C. (2024), L'innovation collaborative entre les grandes entreprises et les start-ups : la nécessité d'un management spécifique ?  
Rapporteurs: Rachel Bocquet (Université de Savoie-Mont-Blanc), Guy Parmentier (Université Grenoble Alpes) ; Suffragants : Thuy Seran (Université de Montpellier), Ulrike Mayrhofer (Université Côte d'Azur), MOMA, Université de Montpellier

#### Membre d'un jury de thèse

2024 - 2024 examinatrice de la thèse de Nadia Argudo Guevara (le 25 novembre 2024), « Stratégie et management de la coopération par les entreprises des communautés rurales. Le cas de l'industrie du tourisme en équateur ». Directeurs : Frédéric Le Roy et Hervé Chappert., Université de Montpellier, France

Rapporteur de la thèse de doctorat de Anastasia Markoff-Légrand, intitulée, « Logiques, pressions et tensions à l'œuvre dans l'adoption des innovations de business model : une perspective multiniveau », soutenue le 14 décembre 2023, à l'Université Savoie Mont Blanc sous la direction de Rachel Bocquet et Romain Gandia, Université de Savoie Mont-Blanc

### Activités liées à la recherche ou l'édition

#### Activité de valorisation de la recherche (article de blog, conférence professionnelle, the conversation, ASAP etc)

Intervention à Gigamed dans le cadre du partenariat entre la Chaire Coo-innov et l'Agglo Hérault Méditerranée 30 avril 2024.

#### Activités liées à la recherche

Responsable du track CENA, EURAM

SIG Chair – Stategic Management, EURAM Dublin juin 2023, EURAM (European Association of Management)

Track Chair CENA EURAM,, EURAM (European Association of Management), Irlande

Editorial Albert-Cromarias A., Chiambaretto P., Fernandez A-S., Loubaresse E.

(2024) « Stratégies d'alliance et de coopération dans les écosystèmes », Finance-Contrôle-Stratégie

### Editeur de revue

Co-editrice en chef, M@n@gement

### Organisation d'une conférence

2024 - 2024 Organisation du Coo-innov day 2024 : Quelle stratégie pour réussir l'innovation verte ?, Université de Montpellier, France

Coo-innov Day 2023 – Réussir l'innovation collaborative entre grands groupes et start-ups, Université de Montpellier; laboratoire MRM (Montpellier Rechercheen Management)

Organisation du track CENA (Coopetition, Ecosystems, Networks, Alliances) à la conférence annuelle EURAM

Organisation du track CENA (Coopetition, Ecosystems, Networks, Alliances) à la conférence annuelle R&D Management.

### Activités professionnelles

#### Activités professionnelles

Directrice du groupe MRM Management Stratégique, Groupe MRM Management Stratégique

Co-responsable du Strategic Interest Group « Strategic Management », EURAM (European Academy of Management)

#### Supervision de thèses / HDR

Rôle et implication des brevets dans la coopération pour l'innovation, Directeur de thèse, Montpellier Management, France

## PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

---

### 01 Article revu par les pairs dans un journal issu des listes HCERES, FNEGE, ABS

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, L. PO-CHANG - "Managing cooperative innovation: sharing while protecting knowledge in separated project teams" - 2025, *R&D Management*

CHAPPERT, H., P. CHIAMBARETTO, A.-S. FERNANDEZ, R. DJAMEN - "Us Versus Them": The impact of homophily and trust in partner selection and cooperation intensity in cooperative agreements" - 2024, *Finance Contrôle Stratégie*

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, I. ESTRADA - "Coevolution of governance mechanisms and cooperation in publicprivate projects" - 2024, *Journal of Operations Management*

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, P.-C. LIN - "Managing cooperative innovation : sharing while protecting knowledge in Separated Project Teams" - 2024, *R&D Management*

CHIAMBARETTO, P., S. LAURENT, U. SCHMALZ, M. FU, A. ROUYRE, C. BILDSTEIN, A.-S. FERNANDEZ - "Are consumers willing to pay more for green innovations? Insights from the air transport industry" - 2024, *Technovation*

FARAZI, M., P. CHIAMBARETTO, A.-S. FERNANDEZ, S. GOPALAKRISHNAN - "Unbundling the impact of current and future competition on cooperation in cooperative projects for innovation" - 2024, *Research Policy*

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, A. PIERRE - "Corporation-start-up collaboration: how can the tensions stemming from asymmetries be managed?" - 2024, *Industry and Innovation*

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, O. BRUYAKA - "Big problems require large collective actions: Managing multilateral cooperation in strategic innovation networks" - 2024, *Technovation*

CHAPPERT, H., P. CHAMBIARETTO, A.-S. FERNANDEZ, R. DJAMEN - "L'intensité de la coopération dans les accords coopératifs" - 2024, *Finance Contrôle Stratégie*

RAZA-ULLAH, T., L. STADTLER, A.-S. FERNANDEZ - "The individual manager in the spotlight: Protecting sensitive knowledge in inter-firm cooperation relationships" - 2023, *Industrial Marketing Management*

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, I. ESTRADA - "Co-evolution of governance mechanisms and cooperation in public-private projects" - 2023, *Journal of Operations Management*

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, A. PIERRE - "Corporation–start-up collaboration: how can the tensions stemming from asymmetries be managed?" - 2023, *Industry and Innovation*

SERAN LUU, T., A.-S. FERNANDEZ, H. CHAPPERT - "Managing cooperation in multi-unit organizations: a management-control perspective" - 2023, *Review of Managerial Science*

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is cooperation and what is it not? Defining the 'hard core' and the boundaries of cooperation" - 2022, *Strategic Management Review*

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Where does flygskam come from? Flight shame in France explained by citizens' lack of knowledge of the environmental impact of air transport" - 2021, *Journal of Air Transport Management*

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, M. CHAUVET, ENGSIG - "Why do MNEs both make and cooperate for innovation?" - 2021, *Technovation*, 106, 102313

BAGHERZADEH, M., M. GHADERI, A.-S. FERNANDEZ - "Cooperation for innovation-the more, the better? An empirical study based on preference disaggregation analysis" - 2021, *European Journal of Operational Research*

CHIAMBARETTO, P., M. BENGTSSON, A.-S. FERNANDEZ, M. NÄSHOLM - "Small and large firms' trade-off between benefits and risks when choosing a competitor for innovation" - 2020, *Long Range Planning*

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ - "Managing knowledge sharing-protecting tensions in coupled innovation projects among several competitors. 11ème Prix académique de la recherche en management FNEGE Syntec, thème réinventer le management" - 2019, *California Management Review*

FERNANDEZ, A.-S., D. MERIEAU - "La coopération : une stratégie transitoire ?" - 2018, *Gestion 2000*

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, P. CHIAMBARETTO - "Implementing the right project structure to achieve cooperative innovation projects" - 2018, *Long Range Planning*

PIERRE, A., A.-S. FERNANDEZ - "Capacités dynamiques et innovation en PME : analyse d'un cas d'échec" - 2018, *Revue Internationale PME*

PIERRE, A., A.-S. FERNANDEZ - "Going deeper into SMEs innovation capacity : An empirical exploration of innovation capacity factors" - 2018, *Journal of Innovation Economics and management*

## 02 Communication à une conférence académique avec comité de lecture

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "Collaboration among SMEs: Lessons Learned from a CSR Focused Platform" - 2025, *IABS - International Association for Business and Society*, Maastricht, Pays-Bas

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, D. LEYVA-DE LA HIZ - "Creating a green innovation ecosystem: The roles and collaboration strategies of key actors" - 2025, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Florence

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, D. LEYVA-DE LA HIZ - "Creating a green innovation ecosystem: The roles and collaboration strategies of key actors" - 2025, *Conférence annuelle, R&D Management (RADMA)*, Pisa

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, D. LEYVA-DE LA HIZ - "How to collaborate for green innovation? A perspective from innovation ecosystems" - 2025, *International Conference and doctoral consortium ISEOR-Academy of Management (AOM)*, Copenhagen, Denmark

CHMIELEWSKI, S., A. ROUYRE, A.-S. FERNANDEZ - "Determinants and strategies of sustainability-driven innovation. A longitudinal case study of the mining industry" - 2025, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Florence

CHMIELEWSKI, S., A.-S. FERNANDEZ, A. ROUYRE - "Determinants and strategies of sustainability-driven innovation. A longitudinal case study of the mining industry" - 2025, *Conférence annuelle Association Internationale de Management Stratégique*, Lille

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, A. GOTSPOULOS - "Managing collaboration within R&D consortia. The case of European space industry" - 2025, *Annual Conference of the European Academy of Management*, Florence

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, A. GOTSPOULOS - "Managing collaboration within R&D consortia. The case of European space industry" - 2025, *Conférence annuelle Association Internationale de Management Stratégique*, Lille

FERNANDEZ, A.-S., M. BOVIS, N. TELG - "Does collaboration impact the "greenness" of innovations? Development and validation of a comprehensive scale at the project-level" - 2025, *Conférence annuelle, R&D Management (RADMA)*, Pisa, Italie

RABAUD, L., A.-S. FERNANDEZ, J.-M. COURRENT - "Unpacking Collaboration among SMEs: Lessons Learned from a CSR Focused Platform" - 2025, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Florence, Italie

RABAUD, L., A.-S. FERNANDEZ, J.-M. COURRENT - "Explorer la collaboration entre PME : étude exploratoire d'une plateforme centrée sur la RSE" - 2025, *Conférence annuelle Association Internationale de Management Stratégique*, Lille

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "Exploring collaboration among SMEs: Lessons learned from a CSR focused platform" - 2025, *Conférence annuelle de l'AIMS*, Lille

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "Collaboration entre PME : étude exploratoire d'une plateforme centrée sur la RSE" - 2025, *Congrès annuel du Réseau International sur les Organisations et le Développement Durable (RIODD)*, Toulouse

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "'Silent Walkers' or Small Business Social Responsibility: Collaboration and Support as Key Levers to Strategic CSR. An Exploratory Case from France." - 2024, *Conférence annuelle de l'AIMS*

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "Silent Walkers' or Small Business Social Responsibility: Collaboration and Support as Key Levers to Strategic CSR. An Exploratory Case from France" - 2024, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "Silent Walkers' or Small Business Social Responsibility: Collaboration and Support as Key Levers to Strategic CSR. An Exploratory Case from France." - 2024, *EGOS colloquium (European Group for Organizational Studies)*

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "Small Business Social Responsibility: Collaboration and Support as Key Levers to Strategic CSR" - 2024, *International Conference and doctoral consortium ISEOR-Academy of Management (AOM)*

BOVIS, M., A.-S. FERNANDEZ - "Collaborating with a competitor for sustainability: insights of green innovation strategies" - 2024, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*

BOVIS, M., A.-S. FERNANDEZ - "Collaborating with a competitor for sustainability: insights of green innovation strategies" - 2024, *R&D Management Conference*

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "Governance of multilateral cooperation for innovation. An embedded case study in the European aerospace industry" - 2024, *International Conference and doctoral consortium ISEOR-Academy of Management (AOM)*

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "Governance of multilateral cooperation for innovation. An embedded case study in the European aerospace industry." - 2024, *R&D Management Conference*

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "Governance of multilateral cooperation for innovation. An embedded case study in the European aerospace industry" - 2024, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, D. LEYVA-DE LA HIZ - "An ecosystem for green innovation. Analyzing the dynamics of the actors involved" - 2024, *Conférence annuelle, Group of Research on Organisations and the Natural Environment (GRONEN)*

FERNANDEZ, A.-S., C. CHAPPERT, D. LEYVA-DE LA HIZ - "Multiple asymmetrical collaborations in green innovation ecosystems" - 2023, *R&D Management Conference, Seville, Espagne*

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, M. BOVIS - "Characterizing the success or failure of collaborative innovation projects beyond the tangible outcomes" - 2023, *Conférence annuelle de l'AIMS, Strasbourg, France*

FERNANDEZ, A.-S., C. CHAPPERT, D. LEYVA-DE LA HIZ - "Innovation ecosystem and multiple collaborations for green innovation" - 2023, *Annual Conference of the European Academy of Management, Dublin, Irlande*

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, M. BOVIS - "Characterizing the success or failure of collaborative innovation projects beyond the tangible outcomes" - 2023, *Annual Conference of the European Academy of Management, Dublin, Irlande*

FERNANDEZ, A.-S., C. CHAPPERT, D. LEYVA-DE LA HIZ - "How to collaborate for green innovations? A perspective from innovation ecosystems" - 2023, *International Conference of ACEDE-Spanish Academy of Management, Alicante, Espagne*

FERNANDEZ, A.-S., A. ROUYRE, P. CHIAMBARETTO - "Conceptualizing multi-partner cooperation strategies: typology, benefits and risks and governance mechanisms" - 2023, *Conférence annuelle de l'AIMS, Strasbourg, France*

FERNANDEZ, A.-S., A. ROUYRE, P. CHIAMBARETTO - "Conceptualizing multi-partner cooperation strategies: typology, benefits and risks and governance mechanisms" - 2023, *Annual Conference of the European Academy of Management, Dublin, Irlande*

FERNANDEZ, A.-S., C. CHAPPERT, D. LEYVA-DE LA HIZ - "Multiple asymmetrical collaborations in green innovation ecosystems." - 2023, *Conférence annuelle de l'AIMS, Strasbourg*

FERNANDEZ, A.-S., C. CHAPPERT, D. LEYVA-DE LA HIZ - "Multiple asymmetrical collaborations in green innovation ecosystems." - 2023, *International Conference of ACEDE-Spanish Academy of Management*, Valencia, Espagne

RABAUD, L., J.-M. COURRENT, A.-S. FERNANDEZ - "Collaborative innovation on sustainability among SMEs: from values to strategy" - 2023, *International Conference on Technology and Entrepreneurship*, Kaunas

CHAPPERT, H., A.-S. FERNANDEZ, A. PIERRE - "Managing tensions in collaborative innovation projects between large firms and start-ups" - 2022, Zurich, Allemagne

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ - "Integration of complex systems in co-competition for innovation" - 2022, *Conférence annuelle de l'AIMS*, Annecy, France

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, A. PIERRE - "Managing tensions in collaborative innovation projects between large firms and start-ups" - 2022, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Winterthur

CHAPPERT, C., A.-S. FERNANDEZ, A. PIERRE - "Managing tensions in collaborative innovation projects between large firms and start-ups" - 2022, *Conférence annuelle de l'AIMS*, Annecy

FERNANDEZ, A.-S., A. ROUYRE - "Integration of complex systems in trilateral co-competition for innovation" - 2022, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Winterthur

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Understanding the roots of flygskam in Europe: Biases in citizens' perceptions of the environmental impact of air transport" - 2021

CHAPPERT, H., A.-S. FERNANDEZ, A. PIERRE - "Managing tensions in asymmetrical coupled-innovation projects between large companies and start-ups" - 2021

FARAZI, S., P. CHIAMBARETTO, A.-S. FERNANDEZ, S. GOPALAKRISHNAN - "The inverted-U shaped impact of competition on cooperation in cooperative alliances" - 2021

KARTHAUS, N., P. CHIAMBARETTO, A.-S. FERNANDEZ - "Cooperative portfolios" - 2021

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, I. ESTRADA - "Third-party interventions in multilateral co-competition for innovation: An in-depth case study in the European space industry" - 2021

RAZA-ULLAH, T., L. STADLER, A.-S. FERNANDEZ - "The Manager Matters: Knowledge Protection in Cooperative Relationships" - 2021

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, M. NAEHOLM - "Impact of learning from experience on the selection of a competitor as a partner for innovation" - 2020

MOUGENOT, L., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Le management du portefeuille d'alliances d'une PME – Le cas ITK. Association Internationale de Management Stratégique" - 2020, Toulouse, France

FARAZI, S., P. CHIAMBARETTO, A.-S. FERNANDEZ, S. GOPALAKRISHNAN - "Tipping Point" between cooperation and competition in cooperative alliances?" - 2020

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is co-competition and what is not? Defining the 'hard core' and the boundaries of co-competition" - 2020

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, ESTRADA - "How Third-Parties Manage Knowledge Flows In Multilateral Alliances With Competitors?" - 2020

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, BURYAKA - "A Microfoundations Perspective on Orchestration of Cooperative Networks" - 2020

CHIAMBARETTO, P., H. CHAPPERT, A.-S. FERNANDEZ, R. DJAMEN - "Us versus Them »: Homophily and Trust as antecedents of differentiated management within a coopetitive portfolio" - 2019, Lisbonne, Portugal

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is coopetition and is not ?" - 2019, Palerme, Italie

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ - "How to succeed in multi-partner coopetition projects for innovation? Evidence from Galileo" - 2019, Minneapolis, Etats-Unis d'Amérique

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ - "How to manage multi-partner coopetition for innovation projects? Evidence from the European space industry" - 2019, Lisbonne, Portugal

SEGBOTANGNI, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "Sharing Patented Knowledge to win more in Coopetition: the role of patents in R&D coopetition" - 2019, Lisbonne, Portugal

CHIAMBARETTO, P., H. CHAPPERT, A.-S. FERNANDEZ - "Us Versus Them" Homophily and trust as antecedents of differentiated management within a coopetitive portfolio" - 2019, Lisbonne, Portugal

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, NÄSHOM - "Learning from experience in coopetition. The impact of being able to learn from experience on the selection of a competitor as a partner for innovation" - 2019, Lisbonne, Portugal

SEGBOTANGNI, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "Winning the learning race in open coopetition: the strategic role of patents" - 2019, Rome, Italie

SEGBOTANGNI, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "How to win more in R&D coopetition? The strategic role of patents" - 2019, Lisbonne, Portugal

SERAN LUU, T., H. CHAPPERT, A.-S. FERNANDEZ - "Management control as the key success factor of internal coopetition: Evidence of banking industry" - 2018, Reykjavick, Islande

SERAN LUU, T., H. CHAPPERT, A. FERNANDEZ - "Managing network coopetition -Evidence from the banking industry" - 2018, Reykjavik, Islande

SERAN LUU, T., H. CHAPPERT, A. FERNANDEZ - "Contrôle de gestion comme facteur clé de succès pour la coopération interne – Le cas du secteur bancaire" - 2018, Montpellier, France

CHAUVET, M., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO, J. ENGSIG - "Foreign friends or local foes? Trading off intercultural and coopetitive tensions" - 2018, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Reykjavik

### 03 Chapitre d'ouvrage

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO, A. ROUYRE - "Managing coopetition: the key for benefiting from coopetition strategy », in Crick J.M. (ed.), *The handbook on inter-firm collaboration and strategic alliances*" - 2025, *Oxford University Press*

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO, A. ROUYRE - "Managing coopetition: the key for benefiting from coopetition strategy", in Crick J.M. (ed.), *The handbook on inter-firm collaboration and strategic alliances*" - 2024, *Oxford University Press*

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "La coopération ou l'art de coopérer avec ses concurrents" - 2019

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Maria Bengtsson, Quand le partenaire est aussi l'adversaire : les stratégies et le management de la coopération" - 2019

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO - "Coopetitive portfolios" - 2018

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY - "From strategizing coopetition to managing coopetition" - 2018

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO - "Managing tensions related to information in coopetition" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, F. PIERROT - "La coopétition entre le FASB et l'IASB pour la normalisation comptable" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "From strategizing to managing coopetition" - 2018

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY - "The rise of the Coopetitive-Project-Team" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, F. PIERROT - "La coopétition entre le FASB et l'IASB pour la normalisation comptable" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "Managing coopetition in knowledge-based industries" - 2017

#### 04 Ouvrage de recherche

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "L'avantage coopétitif: Faire de la coopétition une stratégie gagnante" - 2024, *Editions EMS Management & Société*.

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY, A. ROUYRE - "100 fiches pour comprendre la stratégie d'entreprise" - 2024, *Editions Bréal*, Paris

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY, W. CZAKON - "The Routledge companion to coopetition strategies. Routledge, London" - 2018

#### 05 Vulgarisation scientifique (vidéos, apparition/discours médiatique...) en lien avec la recherche

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, O. BRUYAKA - "Is air travel about to get greener? Our study shows how 'coopetition' is helping aircraft companies tackle sustainability" - 2025

ROUYRE, A., A.-S. FERNANDEZ, I. ESTRADA - "How project governance helps navigate public-private coopetition tensions" - 2024

CHIAMBARETTO, P., C. BILDSTEIN, S. LAURENT, A. ROUYRE, A. PORTES, H. CHAPPERT, T. JUSTY, A.-S. FERNANDEZ, E. A. ET AL., M. BOVIS - "Smart airport : l'aéroport du futur devra allier digitalisation et forte présence humaine" - 2024

CHIAMBARETTO, P., S. LAURENT, C. BILDSTEIN, A. ROUYRE, H. CHAPPERT, T. JUSTY, A.-S. FERNANDEZ, M. BOVIS, E. A. ET AL. - "Digitalisation du transport aérien : pourquoi plus de 35% des passagers français y sont réticents ?" - 2024

FERNANDEZ, A.-S. - "Alliance et conflit : les dessous de la coopétition dans les projets public-privé" - 2024

FERNANDEZ, A.-S., A. ROUYRE, P. CHIAMBARETTO - "Transition écologique : et si les entreprises faisaient le choix de la coopétition ?" - 2023

CHIAMBARETTO, P., BLINDSTEIN, H. CHAPPERT, A.-S. FERNANDEZ, P. ALESSANDRA, T. SERAN LUU, A. ROUYRE, FEIEREISEN - "La génération Z et le transport aérien: quelles différences entre les 15-24 ans et le reste de la population française?" - 2022, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

FERNANDEZ, A.-S., A. ROUYRE - "La coopétition, voie incontournable de la réussite spatiale française et européenne" - 2022

FERNANDEZ, A.-S., C. BILDSTEIN, C. CHERUY - "Réussir l'innovation collaborative, kick-off de la démarche d'innovation au siège régional du Crédit Agricole," - 2022, Maurin

CHIAMBARETTO, P., BLINDSTEIN, A.-S. FERNANDEZ, P. ALESSANDRA, H. CHAPPERT, GRALL, BENNOURI, KHEDHAOURIA, PAPAIX - "Voyages d'affaires et visioconférence : quel avenir pour le transport aérien ?" - 2021, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

CHIAMBARETTO, P., C. BIDLSTEIN, A.-S. FERNANDEZ, P. ALESSANDRA, H. CHAPPERT, M. GRALL, M. BENNOURI, T. SERAN LUU, A. KHEDHAOURIA, C. PAPAIX - "La visioconférence va-t-elle mettre un terme aux voyages d'affaires aériens ?" - 2021, *Aéroport Le Mag*

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY - "Innovation collaborative : ce qu'on observe dans l'écosystème montpelliérain" - 2021

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY - "La Science s'aMuse : De l'innovation collaborative au flying carpet d'Euromov" - 2021

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY, JOLY - "Flygskam ou la honte de prendre l'avion" - 2020, *Airways Magazine*

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY, JOLY - "Les Français et l'impact environnemental du transport aérien: entre mythes et réalités" - 2020, *Piloter*

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Les Français et l'impact environnemental du transport aérien : entre mythes et réalités" - 2020, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

CHIAMBARETTO, P., BLINDSTEIN, MAYENC, ENGSIG, BENNOURI, H. CHAPPERT, A.-S. FERNANDEZ - "Transport aérien: l'impact du COVID-19 sur le comportement des Français" - 2020, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

BIDLSTEIN, C., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "L'innovation collaborative : les pôles de compétitivité jouent-ils leur rôle ?" - 2020, *Les études de la Chaire Coo-innov*

MAYENC, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ, C. BIDLSTEIN - "L'innovation collaborative à Montpellier : Potentiel et défis" - 2020, *Les études de la Chaire Coo-innov*

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO - "Coopétition : trois principes pour manager les tensions" - 2019, *The Conversation France*

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ - "La coopétition : et si votre concurrent devenait votre meilleur allié ?" - 2017, *The Conversation France*

## 08 Rapports de recherche ou de mission (sur un projet financé par une institution)

LE ROY, F., C. BILDSTEIN, A.-S. FERNANDEZ, A. ROUYRE, C. CHAPPERT, P. CHIAMBARETTO, A. CARÉ, P. ROY, M. BOVIS - "Collaborer pour relever les défis de l'innovation verte" - 2024, *Les études de la Chaire Coo-innov*

CHIAMBARETTO, P., C. BILDSTEIN, S. LAURENT, A. ROUYRE, A. PAULINE, H. CHAPPERT, A.-S. FERNANDEZ, M. BOVIS - "La digitalisation : réel progrès ou source de stress pour les passagers aériens" - 2024, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

COURRENT, J.-M., G. GIORDANO-RIVIERE, A.-S. FERNANDEZ - "« Rapport sur la responsabilité sociétale des PME dans l'écosystème entrepreneurial français »." - 2024, *Montpellier Management*

CHAPPERT, C., P. CHIAMBARETTO, C. BILDSTEIN, S. LAURENT, A. ROUYRE, D. LEYVA-DE LA HIZ, A.-S. FERNANDEZ, A. HERITIER, M. BOVIS - "« Innover pour une aviation plus durable : l'enjeu de l'acceptabilité des passagers »" - 2023, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, C. BILDSTEIN, P. ALESSANDRA, A. ROUYRE, S. FEIEREISEN, T. SERAN LUU, H. CHAPPERT - "La génération Z et le transport aérien : quelles différences entre les 15-24 ans et le reste de la population française" - 2022, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

FERNANDEZ, A.-S., C. BILDSTEIN, F. LE ROY - "L'innovation collaborative : les pôles de compétitivité jouent-ils leur rôle ? L'exemple du pôle Eurobiomed" - 2022, *Les études de la Chaire Coo-innov*

FERNANDEZ, A.-S., C. BILDSTEIN, F. LE ROY, M. BOVIS - "Apprendre de l'autre et avec l'autre : le vrai succès de l'innovation collaborative !" - 2022, *Les études de la Chaire Coo-innov*

## 09 Cas d'étude

CHAPPERT, H., A.-S. FERNANDEZ, ZREIK, BIDLSTEIN - "Hallab 1881: The Internationalization of the leader of the Lebanese pastry" - 2020, *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques (CCMP)*

## 22 Article dans une revue professionnelle

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is coopetition and what is it not? Defining the 'hard core' and the boundaries of coopetition" - 2025, *Strategic Management Review*

CHIAMBARETTO, P., C. BILDSTEIN, A.-S. FERNANDEZ, P. ALESSANDRA, H. CHAPPERT, M. GRALL - "Voyages d'affaires et visioconférence : quel avenir pour le transport aérien ?" - 2021, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

CHIAMBARETTO, P., C. BILDSTEIN, E. MAYENC, M. BENNOURI, M. GRALL, H. CHAPPERT, A.-S. FERNANDEZ - "Transport aérien : l'impact du COVID-19 Transport aérien : l'impact du COVID-19 sur le comportement des Français" - 2020, *Les Carnets de la Chaire*