

# Professeur des Universités Frédéric LE ROY

Département de rattachement: Management  
Stratégie

Email: frederic.le-roy@umontpellier.fr

Nationalité:

## FORMATION

---

*Diplôme le plus élevé :*

1994            Doctorat Sciences de Gestion  
1999            Agrégation des Universités

## ACTIVITÉS DE RECHERCHE

---

### Activités liées à l'éducation

#### Activités liées à l'éducation

null - 2018    Direction de thèses soutenues : 18  
null - 2018    Direction de thèse en cours : 4  
null - 2018    Direction de HDR soutenues : 8

#### Encadrement de thèse

2024 - 2024    Encadrement de la thèse de Zanardi C. (2024) « David et Goliath : étude des stratégies de coopération entre les PME et les grands groupes ». Thèse soutenue le 29 novembre 2024 - Université de Montpellier.

2024 - 2024    Encadrement de la thèse de Chappert C. (2024), L'innovation collaborative entre les grandes entreprises et les start-ups : la nécessité d'un management spécifique ? Rapporteurs: Rachel Bocquet (Université de Savoie-Mont-Blanc), Guy Parmentier (Université Grenoble Alpes) ; Suffragants : Thuy Seran (Université de Montpellier), Ulrike Mayrhofer (Université Côte d'Azur)

2023 - 2023    Direction de thèse : 6.  
Do B. T. (2023). Une analyse multi-niveaux du transfert de connaissances entre les entreprises multinationales et les entreprises locales dans les économies émergentes : le cas des entreprises de services informatiques au Vietnam.

#### Membre d'un jury de thèse

2024 - 2024    examinateur de la thèse d'Olfa Chelbi « Between disintermediation and head-on competition: an analysis of the strategic responses of established banks to two cases of competitive change », Institut Polytechnique de Paris, Directeur de thèse: Antoine Souchaud., Institut Polytechnique de Paris

2024 - 2024    examinateur de la thèse de Pauline Alessandra « Tango avec le diable : collaborer avec des adversaires comme stratégie de maintien de la légitimité d'une organisation contestée », Directeur : Paul Chiambaretto.

2024 - 2024    examinateur de la thèse de Catherine Lecuyer « Legitimation of digital platforms in the sharing economy amidst multiple actors in times of crisis : The case of Airbnb in New-York City during the COVID-19 pandemic », Université de Montpellier, Directeurs : Calin Gurau et Magali Marais., Université de Montpellier

2023 - 2023    Rapporteur de la thèse de Martial Stéphane Ndtoungou Pfouga (2023), Examining

CEO's temporal considerations as microfoundations of their policy choices and their firms's distinctiveness in the CSR landscape, Université Savoie Montblanc, Directrice de these: Rachel Bocquet., Université de Savoie Mont-Blanc

## Activités liées à la recherche ou l'édition

### Activités liées à la recherche

2023 - 2023 Main assessor in PhD committee of Nina Karthaus N. : Coopetition – Collaboration between competitors: The role of intellectual property protection, knowledge spillovers and cooperative portfolios, Maastricht University, Supervisor: Rianne M. Letschert, Maastricht University

Direction Programme Labex-Coopetition Lab, Labex-Coopetition Lab

### Editeur de revue

Chiambaretto P., Mayenc E., Chappert H., Engsig J., Fernandez A-S., Le Roy F., Joly C.. « Les Français et l'impact environnemental du transport aérien : entre mythes et réalités », Les Carnets de la Chaire Pégase, n°1, Février 2020, Les Carnets de la Chaire Pégase

Le Roy F., Fernandez A-S, Bildstein C., Mayenc E. « L'innovation collaborative à Montpellier : Potentiel et défis », Les études de la Chaire Coo-innov, n°1, Décembre 2020, Les études de la Chaire Coo-innov

### Organisation d'une conférence

2024 - 2024 Organisation du Coo-innov day 2024 : Quelle stratégie pour réussir l'innovation verte ?, Université de Montpellier, France

2023 - 2023 Coo-innov Day 2023 – Réussir l'innovation collaborative entre grands groupes et start-ups, Laboratoire MRM, Université de Montpellier

## Activités professionnelles

### Activités professionnelles

Organisation de congrès et workshop : 19 dont 14 internationaux

Interview de Frédéric Le Roy, Anne-Sophie Fernandez et Camille Bidlstein par Cécile Chaigneau, le 21 janvier 2021, La Tribune Montpellier - « Innovation collaborative : ce qu'on observe dans l'écosystème montpelliérain » <https://objectif-languedoc-roussillon.latribune.fr/innovation/2021-01-21/innovation-collaborative-ce-qu-on-observe-dans-l-ecosysteme-montpellierain-873810.html>, La Tribune Montpellier

Interview de Frédéric Le Roy, Anne-Sophie Fernandez et Camille par Daniel Croci, le 17 décembre 2020, Hérault Juridique et Economique « La Chaire Coo-innov publie son premier rapport sur l'innovation collaborative » <https://heraultjuridique.com/entreprises/chaire-coo-innov-publie-premier-rapport-innovation-collaborativetelechargement/>, Hérault Juridique et Economique

## Supervision de thèses / HDR

Rôle et implication des brevets dans la coopération pour l'innovation, Directeur de thèse, Montpellier Management, France

## PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

### 01 Article revu par les pairs dans un journal issu des listes HCERES, FNEGE, ABS

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, L. PO-CHANG - "Managing cooperative innovation: sharing while protecting knowledge in separated project teams" - 2025, *R&D Management*

GERNSHEIMER, O., D. KANBACH, J. GAST, F. LE ROY - "Managing paradoxical tensions to initiate coopetition between MNEs: The rise of Coopetition Formation Teams" - 2024, *Industrial Marketing Management*

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, P.-C. LIN - "Managing coopetitive innovation : sharing while protecting knowledge in Separated Project Teams" - 2024, *R&D Management*

GAST, J., F. LASCH, F. LE ROY, C. ZANARDI - "Coopetition in the small business sector: Taking stock and looking forward" - 2024, *International Small Business Journal*

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is coopetition and what is it not? Defining the 'hard core' and the boundaries of coopetition" - 2022, *Strategic Management Review*

LE ROY, F., F. ROBERT, R. HAMOUTI - "Vertical vs horizontal coopetition and the market performance of product innovation: An empirical study of the video game industry" - 2022, *Technovation*

BEZ, M., F. LE ROY - "Johanna Gast. Unpacking the management of Oligo-coopetition strategies in the absence of a moderating third party" - 2021, *Industrial Marketing Management, Elsevier*

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Where does flygskam come from? Flight shame in France explained by citizens' lack of knowledge of the environmental impact of air transport" - 2021, *Journal of Air Transport Management*

LE ROY, F., S. M. BEZ, J. GAST - "Unpacking the Management of Oligo-Coopetition Strategies in the Absence of a Moderating Third Party" - 2021, *Industrial Marketing Management*

CZAKON, W., D. GNYAWALI, F. LE ROY, M. SRIVASTAVA - "Coopetition Strategies: Critical Issues and Thoughts for Moving Forward" - 2020, *Long Range Planning 53: 101948*.

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, P. CHIAMBARETTO - "Implementing the right project structure to achieve coopetitive innovation projects" - 2018, *Long Range Planning*

ENGSIG, J., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY - "Gravity for domestic and international alliances: a CAGE perspective" - 2018, *Management International*

GRANATA, J., F. LASCH, F. LE ROY, L. DANA - "How do micro-firms manage coopetition? A study of the wine sector in France" - 2018, *International Small Business Journal*

LE ROY, F., M. ROBERT, P. GULIANI - "The concept of management innovation: definition, state of the art and future research avenues" - 2018, *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*

ROBERT, M., P. CHIAMBARETTO, B. MIRA, F. LE ROY - "Better, faster, stronger: the impact of market-oriented coopetition on commercial product performance" - 2018, *M@n@gement*

GULIANI, M. ROBERT, F. LE ROY - "Reinvention of management innovation for successful implementation" - 2018, *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*

MIRA, B., F. LE ROY, M. ROBERT - "La Coopétition dans les petites entreprises : une question de proximité" - 2017, *Revue Internationale PME*

LE ROY, F., P. SENTIS, A. JERSON - "The impact of conviction for anti-competitive practices on firm valuation: a contingency approach" - 2017, *Managerial and Decision Economics*

## 02 Communication à une conférence académique avec comité de lecture

MORGE-ROLLET, L., C. SLIMANI, L. LEMARCHAND , F. LE ROY, D. ESPES - "DisPEED: Distributing Packet flow analyses in a swarm of heterogeneous EmbEddeD platforms" - 2025, *Design, Automation & Test in Europe Conference*

ZANARDI, C., F. LE ROY, J. GAST - "Les rôles de l'acteur-tiers dans la coopération entre les PME et les grands groupes : une étude empirique dans l'industrie de la Défense française" - 2025, *Conférence annuelle de l'AIMS*, Lille

ZANARDI, C., F. LE ROY, J. GAST - "Coopetitive Open Innovation between SMEs and Large Firms: how small firms manage the asymmetries" - 2024, *World Open Innovation Conference*

ZANARDI, C., F. LE ROY, J. GAST - "How SMEs manage their coopetitive relationships with large firms?" - 2024, *Conférence annuelle de l'AIMS*

ZANARDI, C., F. LE ROY, J. GAST - "How SMEs manage their coopetitive relationships with large firms?" - 2024, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*

SHUAI, Y., F. LE ROY - "Coopetition relationship in the industrial ecosystems of cities: The case of China" - 2024, *R&D Management Conference*

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, M. BOVIS - "Characterizing the success or failure of collaborative innovation projects beyond the tangible outcomes" - 2023, *Conférence annuelle de l'AIMS*, Strasbourg, France

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY, M. BOVIS - "Characterizing the success or failure of collaborative innovation projects beyond the tangible outcomes" - 2023, *Annual Conference of the European Academy of Management*, Dublin, Irlande

LE ROY, F., C. ZANARDY, J. GAST - "From cooperation to coopetition to meet future defense innovation challenges: A focus on tensions between SMEs and large groups in the French Defense Industrial and Technological Base (DITB)" - 2023, *Conférence annuelle de l'AIMS*, Annecy

LE ROY, F., C. ZANARDY, J. GAST - "Coopetitive tensions between SMEs and large groups: The case of the French Defense Industrial and Technological Base (DITB)" - 2023, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Dublin, Irlande

ARGUDO, N., H. CHAPPERT, F. LE ROY - "Coopetition between community and non-community tourism actors: a Sense of Community approach" - 2022, Valencia, Espagne

ZANARDY, C., J. GAST, F. LE ROY - "Coopetition between SMEs and Large Groups: a typology of coopetition strategies" - 2022, *Conférence annuelle de l'AIMS*, France

ZANARDY, C., J. GAST, F. LE ROY - "Small firms coopetition strategies: a systematic literature review and a research agenda" - 2022, *Conférence annuelle de l'AIMS*, France

ARGUDO, N., H. CHAPPERT, F. LE ROY - "Managing coopetition between community and non-community tourism actors: A study through the lens of the Sense of Community" - 2022, Annecy, France

ZANARDY, C., J. GAST, F. LE ROY - "How do small firms engage in coopetition: Insights from the first systematic literature review on coopetition in the field of small firms and directions for future research" - 2022, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Suisse

ZANARDY, C., J. GAST, F. LE ROY - "Extending the field of coopetition research: Drivers and forms of coopetition between SMEs and large groups" - 2022, *Annual EURAM conference (European Academy of Management)*, Winterthur, Suisse

DO, T., F. LE ROY, T. SERAN LUU - "How Global Firms Share and Protect Their Knowledge When Coopeting with Local Firms in Emerging Markets: A Case from Vietnam's IT Industry" - 2022, *AIB Conference*, Etats-Unis d'Amérique

ARGUDO GUEVARA, N., H. CHAPPERT, F. LE ROY - "Coopetition between community and non-community tourism actors: a Sense of Community approach" - 2022, *International Conference on Tourism Management and Related Issues*, Valencia, Espagne

ARGUDO GUEVARA, N., H. CHAPPERT, F. LE ROY - "Managing coopetition between community and non-community tourism actors: A study through the lens of the Sense of Community" - 2022, *Conférence annuelle de l'AIMS*, Annecy, France

BEZ, S. M., F. LE ROY - "Open Coopetition: Open Innovation and Coopetition" - 2022, *World Open Innovation Conference*, Eindhoven

LE ROY, F., T. SERAN LUU, T. DO - "Should global firms be afraid of coopetition with local firms in emerging markets? The case of IT Services in Vietnam" - 2022, *AIB Conference*, Miami

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Understanding the roots of flygskam in Europe: Biases in citizens' perceptions of the environmental impact of air transport" - 2021

DO, T., F. LE ROY, T. SERAN LUU - "Cooperation between global and local firms in emerging markets: a coopetition approach: The case in Vietnam" - 2021

DO, T., F. LE ROY, T. SERAN LUU - "Knowledge sharing and knowledge protecting in cooperation between global and local firms in it services in emerging economy markets: the case in Vietnam" - 2021

GUGEN-GUICQUEL, I., S. HEITZ-SPAHN, B. SIADOU-MARTIN, G. THÉVENOT, F. LE ROY - "Comprendre le modèle de proposition de valeur du format de distribution du marché alimentaire de plein air : une étude de cas de l'association mosellane d'économie montagnarde" - 2021, Troyes, France

MOUGENOT, L., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Le management du portefeuille d'alliances d'une PME – Le cas ITK. Association Internationale de Management Stratégique" - 2020, Toulouse, France

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is coopetition and what is not? Defining the 'hard core' and the boundaries of coopetition" - 2020

TEYSSIER, T., F. LE ROY - "Coopétition interindividuelle et performance des équipes : Le Cas de la National Basketball Association" - 2020, Toulouse, France

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is coopetition and is not ?" - 2019, Palerme, Italie

SEGBOTANGNI, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "Sharing Patented Knowledge to win more in Coopetition: the role of patents in R&D coopetition" - 2019, Lisbonne, Portugal

SEGBOTANGNI, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "Winning the learning race in open coopetition: the strategic role of patents" - 2019, Rome, Italie

SEGBOTANGNI, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "How to win more in R&D coopetition? The strategic role of patents" - 2019, Lisbonne, Portugal

BEZ, M., F. LE ROY - "Managing coopetition: rethink the resolution of the paradox of knowledge sharing" - 2018, Montpellier, France

LE ROY, F., B. MIRA, M. ROBERT - "Coopetition by Micro-Firms: A Proximity-Based Theory" - 2018, Paris, France

LE ROY, F., M. ROBERT - "Size Matters: When Small and Large Firms Look for the Best Partners to Innovate" - 2018, Paris, France

- BEZ, S. M., F. LE ROY - "Managing coopetition: implement knowledge transparency between competitors" - 2018, Chicago, Etats-Unis d'Amérique
- LE ROY, F., B. MIRA - "Open Coopetition: a research program" - 2018, Reykjavik,, Islande
- LE ROY, F., H. CHESBROUGH, S. M. BEZ - "Looking for the historical origins of coopetition: back to Antique Romans traders" - 2018, Montpellier, France
- LE ROY, F., S. M. BEZ, H. CHESBROUGH - "Open Coopetition: a research program" - 2017, San Francisco, Etats-Unis d'Amérique
- BEZ, M., F. LE ROY - "The Mirror Organization : A Specific Project Structure for Open Innovation Between Competitors" - 2017, San Francisco, Etats-Unis d'Amérique
- LE ROY, F., H. CHESBROUGH, S. M. BEZ - "Open Coopetition" - 2017, San Francisco, Etats-Unis d'Amérique
- BEZ, S. M., F. LE ROY, S. DAMERON, D. GNYAWALI - "Unconventional Strategy: Why Enabling a Competitor can be Beneficial for Innovation" - 2017, Houston, Etats-Unis d'Amérique
- BEZ, S. M., F. LE ROY, S. DAMERON - "Managing coopetition: Is transparency a fallacy or a mandatory condition? A case study in the pharmaceutical industry between Sanofi and BMS" - 2017, Lyon, France
- ROBERT, M., B. MIRA, F. LE ROY - "Le management du paradoxe coopétitif dans les petites entreprises" - 2017, Lyon, France
- DUFURNET, C., F. LE ROY - "La Coopétition entre les individus dans les équipes : le cas du football professionnel" - 2017, Lyon, France
- BEZ, S. M., F. LE ROY, S. DAMERON - "La coopétition technologique : stratégie contrainte ou stratégie proactive ? Le cas du Groupe Total dans l'exploration et la production de pétrole" - 2017, Lyon, France

### 03 Chapitre d'ouvrage

- LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO, A. ROUYRE - "Managing coopetition: the key for benefiting from coopetition strategy », in Crick J.M. (ed.), The handbook on inter-firm collaboration and strategic alliances" - 2025, *Oxford University Press*
- LE ROY, F., C. ZANARDI - "« Coopétition et souveraineté », in Dameron S. Barnabe B., Desmaison X. (eds), Fragmentation, hypermondialisation, souveraineté" - 2025, *Editions EMS Management & Société*.
- BEZ, S. M., F. LE ROY - "Open Innovation and Coopetition: toward Coopetitive Open Innovation", in Chesbrough H., Radziwon A., Vanhaverbeke W., West J., (eds), The Oxford Handbook of Open Innovation" - 2024, *Oxford University Press*
- LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO, A. ROUYRE - "Managing coopetition: the key for benefiting from coopetition strategy", in Crick J.M. (ed.), The handbook on inter-firm collaboration and strategic alliances" - 2024, *Oxford University Press*
- BEZ, S. M., F. LE ROY - "Open Innovation and Coopetition: toward Coopetitive Open Innovation" - 2023, *Oxford University Press*
- LE ROY, F., F. H. SANOU - "Dynamiques inter-organisationnelles" - 2022, *Editions EMS Management & Société*.
- BEZ, M., F. LE ROY, S. DAMERON - "Barriers in Searching for Alternative Business Models: An Essay on the Fear of Looking Foolish" - 2021

LE ROY, F., CLAUSEWITZ - "Penser la guerre, penser la stratégie" - 2020

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "La coopération ou l'art de coopérer avec ses concurrents" - 2019

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Maria Bengtsson, Quand le partenaire est aussi l'adversaire : les stratégies et le management de la coopération" - 2019

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY - "From strategizing cooperation to managing cooperation" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, F. PIERROT - "La coopération entre le FASB et l'IASB pour la normalisation comptable" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "From strategizing to managing cooperation" - 2018

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY - "The rise of the Cooperative-Project-Team" - 2018

LE ROY, F., M. ROBERT, F. LASCH - "Are competitors the best partners in innovation network?" - 2018

LE ROY, F., H. CHESBROUGH - "Open Co-opetition" - 2018

GURAU, C., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY - "The emergence of cooperative marketing" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, F. PIERROT - "La coopération entre le FASB et l'IASB pour la normalisation comptable" - 2018

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "Managing cooperation in knowledge-based industries" - 2017

#### 04 Ouvrage de recherche

LE ROY, F., A.-S. FERNANDEZ, P. CHIAMBARETTO - "L'avantage coopératif: Faire de la coopération une stratégie gagnante" - 2024, *Editions EMS Management & Société*.

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY, A. ROUYRE - "100 fiches pour comprendre la stratégie d'entreprise" - 2024, *Editions Bréal*, Paris

BLAVER, L., E. PELLEGRIN-BOUCHER, F. LE ROY - "L'Alliance Manager en Actions : Libérez le potentiel des alliances et des partenariats. EMS, Caen" - 2019

FERNANDEZ, A.-S., P. CHIAMBARETTO, F. LE ROY, W. CZAKON - "The Routledge companion to cooperation strategies. Routledge, London" - 2018

#### 05 Vulgarisation scientifique (vidéos, apparition/discours médiatique...) en lien avec la recherche

LE ROY, F. - "L'avantage coopératif » : la coopération comme stratégie gagnante !" - 2024

LE ROY, F., C. BILDSTEIN - "Coopération ou compétition pour l'innovation verte" - 2024

LE ROY, F., C. BILDSTEIN - "Quand réindustrialisation et coopération vont de pair dans le monde des chaussures de sport ." - 2022

LE ROY, F. - "Bruce Henderson, un fondateur trop méconnu de la stratégie d'entreprise" - 2022

LE ROY, F. - "« L'irrésistible déclin du Management Stratégique en France" - 2022

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY - "Innovation collaborative : ce qu'on observe dans l'écosystème montpelliérain" - 2021

FERNANDEZ, A.-S., F. LE ROY - "La Science s'aMuse : De l'innovation collaborative au flying carpet d'Euromov" - 2021

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY, JOLY - "Flygskam ou la honte de prendre l'avion" - 2020, *Airways Magazine*

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY, JOLY - "Les Français et l'impact environnemental du transport aérien: entre mythes et réalités" - 2020, *Piloter*

CHIAMBARETTO, P., MAYENC, H. CHAPPERT, ENGSIG, A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "Les Français et l'impact environnemental du transport aérien : entre mythes et réalités" - 2020, *Les Carnets de la Chaire Pégase*

BIDLSTEIN, C., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ - "L'innovation collaborative : les pôles de compétitivité jouent-ils leur rôle ?" - 2020, *Les études de la Chaire Coo-innov*

MAYENC, E., F. LE ROY, A.-S. FERNANDEZ, C. BIDLSTEIN - "L'innovation collaborative à Montpellier : Potentiel et défis" - 2020, *Les études de la Chaire Coo-innov*

BLAVET, L., F. LE ROY, E. PELLEGRIN-BOUCHER - "Interview sur les alliances, Lettre du cadre territorial, avril 2019" - 2019

BEZ, M., F. LE ROY, H. CHESBROUGH - "Open-Coopetition" - 2018

#### **08 Rapports de recherche ou de mission (sur un projet financé par une institution)**

LE ROY, F., C. BILDSTEIN, A.-S. FERNANDEZ, A. ROUYRE, C. CHAPPERT, P. CHIAMBARETTO, A. CARÉ, P. ROY, M. BOVIS - "Collaborer pour relever les défis de l'innovation verte" - 2024, *Les études de la Chaire Coo-innov*

FERNANDEZ, A.-S., C. BILDSTEIN, F. LE ROY - "L'innovation collaborative : les pôles de compétitivité jouent-ils leur rôle ? L'exemple du pôle Eurobiomed" - 2022, *Les études de la Chaire Coo-innov*

FERNANDEZ, A.-S., C. BILDSTEIN, F. LE ROY, M. BOVIS - "Apprendre de l'autre et avec l'autre : le vrai succès de l'innovation collaborative !" - 2022, *Les études de la Chaire Coo-innov*

#### **10 Manuels pédagogiques ou à destination de professionnels (Ouvrage technique, de formation)**

BLAVET, L., E. PELLEGRIN-BOUCHER, F. LE ROY - "« Libérer le pouvoir des alliances et des partenariats. Le rôle des alliance managers », EMS Editions" - 2019

#### **22 Article dans une revue professionnelle**

CHIAMBARETTO, P., A.-S. FERNANDEZ, F. LE ROY - "What is coopetition and what is it not? Defining the 'hard core' and the boundaries of coopetition" - 2025, *Strategic Management Review*