

JOURNÉE D'ÉTUDE RECHERCHE - PRATIQUE

CONTRÔLER ET PILOTER À L'ÈRE DE L'IA

Transformations, responsabilités et limites de la digitalisation

15 octobre 2026 | Montpellier (Campus Richter)

CONTEXTE & ENJEUX

L'essor de l'intelligence artificielle, de l'automatisation, des plateformes de données et des dispositifs de pilotage en temps réel conduit ainsi à interroger ce qui devient plus contrôlable, mais aussi ce qui échappe au contrôle lorsque les chaînes de production de l'information se complexifient.

Cette journée d'étude recherche-pratique propose d'examiner ces transformations à partir d'un dialogue entre chercheurs, professionnels des fonctions financières, acteurs institutionnels et responsables de formation. Elle vise à comprendre comment les dispositifs numériques reconfigurent les pratiques de comptabilité, de contrôle, d'audit, de pilotage et de gouvernance, en soulevant de nouveaux enjeux de qualité des données, de traçabilité, d'auditabilité, de jugement professionnel et de responsabilité.

La journée sera organisée en trois temps : une **matinée scientifique** consacrée à la présentation et à la discussion de travaux de recherche, un **après-midi de tables rondes** réunissant chercheurs et praticiens autour des usages de l'IA et de la transformation des métiers, puis une **soirée de clôture** ouverte à un public élargi des membres de l'Association des Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion d'Occitanie. L'objectif est de faire émerger des pistes de réflexion communes sur les conditions d'une digitalisation réellement maîtrisée, responsable et utile aux organisations.

Comité d'organisation : Thuy Séran, Alexandre Vernhet, Bernard Augé, Marc Bollecker, Irène Georgescu, Marie Redon, Sandrine Mathieu

Contact : thuy.seran@umontpellier.fr





JOURNÉE D'ÉTUDE RECHERCHE - PRATIQUE

CONTRÔLER ET PILOTER À L'ÈRE DE L'IA

Transformations, responsabilités et limites de la digitalisation

15 octobre 2026 | Montpellier (Campus Richter)

PROGRAMME

MATINÉE SCIENTIFIQUE - WORKSHOP DE RECHERCHE

Lieu : **ForUM - Bâtiment D**

8h30-9h00 | Café d'accueil

9h00-9h05 | **Mot d'accueil** - Thuy Séran - GT Digitalisation de l'AFC

9h05-9h20 | **Gilles G'Noala, Directeur du laboratoire MRM** - Positionnement scientifique du laboratoire MRM et du PTL face aux transformations numériques du contrôle et du pilotage de la performance

9h20-9h40 | **Anne Laurent, Vice-Présidente déléguée à la science ouverte et aux données de la recherche, Université de Montpellier** - Association IA Montpellier Méditerranée

9h40-10h00 | **Claire Dambrin, Professeure à ESCP Business School et co-directrice en chef de la revue Comptabilité Contrôle Audit** - Enjeux éditoriaux et scientifiques des recherches sur la digitalisation en comptabilité, contrôle et audit

Session scientifique - Communications et échanges

10h00-10h45 | **Communication 1 - Contrôle et technologies de l'information**
Claire Ciampi, Professeure associée à EM Lyon Business School

10h45-11h30 | **Communication 2 - IA générative, audit légal et enjeux éthiques : L'usage de l'IA générative du point de vue de l'éthique. Le cas des cabinets d'audit légal**
Julie Demaret, Maîtresse de conférences, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

11h30-11h45 | Pause

11h45-12h30 | **Communication 3 - Trajectoires des financiers d'entreprise au regard des évolutions technologiques ERP et systèmes vernaculaires.**
Marie Redon, Professeure à IÉSEG School of Management

12h30-13h45 | Buffet





JOURNÉE D'ÉTUDE RECHERCHE - PRATIQUE

CONTRÔLER ET PILOTER À L'ÈRE DE L'IA

Transformations, responsabilités et limites de la digitalisation

15 octobre 2026 | Montpellier (Campus Richter)

PROGRAMME

APRÈS-MIDI - TABLES RONDES

Thème : Regards croisés - Usages, compétences et responsabilités à l'ère de l'IA

Lieu : Maison des étudiants - Site Richter

14h00-14h05 | Mot d'accueil - Thuy Séran et Alexandre Vernhet

14h15-14h30 | Ouverture institutionnelle et partenariale - Université, territoire, profession et formation - Grégoire Auger, président de la DFCG Occitanie ; Marc Bollecker, président de l'Association des Masters CGAO, France ; David Cassagne, vice-président chargé du numérique et de l'IA pour la formation, Université de Montpellier

14h30-15h35 | Table ronde 1 - Animée par Thuy Séran : Comprendre et accompagner les transformations des fonctions financières à l'ère de l'IA

Professionnels et acteurs institutionnels

- **Bruno Stavy**, Directeur de mission, Direction des finances et du contrôle de gestion, Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée
- **Loïc Duffaut**, Vice-président du CROEC Occitanie
- **Sébastien Baggio**, Directeur général adjoint, Banque Populaire du Sud
- **Pierre Bonillo**, Responsable du service de contrôle de gestion, CEA Marcoule

Enseignement supérieur et recherche

- **Julie Demaret**, maîtresse de conférences, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- **Gérald Naro**, professeur émérite en sciences de gestion et du management, Université de Montpellier

Cette table ronde visera à mettre en dialogue les expériences des organisations, les apports de la recherche académique et les perspectives des acteurs institutionnels. Elle permettra d'analyser les usages effectifs de l'IA dans les fonctions financières, comptables et de contrôle, les écarts entre promesses technologiques et pratiques organisationnelles, ainsi que les formes de collaboration recherche-pratique permettant d'accompagner ces transformations.

- Quels cas d'usage de l'IA transforment déjà les fonctions financières, comptables et de contrôle ?
- Que permettent les travaux de recherche pour comprendre ces transformations au-delà du discours technologique ?
- Quels écarts observe-t-on entre les promesses des outils et les usages réels dans les organisations ?
- Comment construire des collaborations recherche-pratique utiles pour analyser, expérimenter et évaluer ces transformations ?





JOURNÉE D'ÉTUDE RECHERCHE - PRATIQUE

CONTRÔLER ET PILOTER À L'ÈRE DE L'IA

Transformations, responsabilités et limites de la digitalisation

15 octobre 2026 | Montpellier (Campus Richter)

PROGRAMME

APRÈS-MIDI - TABLES RONDES

Thème : Regards croisés - Usages, compétences et responsabilités à l'ère de l'IA

15h35-15h50 | Pause

15h50-16h55 | Table ronde 2 - Pratique-formation - Animée par Alexandre Vernhet : Développer les compétences des métiers de la finance et du contrôle à l'ère de l'IA

Enseignement supérieur et recherche

- **Alexandre G. Vernhet**, professeur de comptabilité et de contrôle de gestion, Montpellier Management
- **Marie Redon**, professeure, IÉSEG School of Management
- **Claire Ciampi**, professeure associée, emlyon business school, spécialiste des outils de pilotage

Professionnels et acteurs du recrutement

- **Grégoire Auger**, DAF à temps partagé, Sakura Finance
- **Arnaud Lavocat**, responsable administratif et financier, Koala Groupe
- **Jonathan Rabaud**, associé, TAC Recrutement

Cette table ronde visera à mettre en dialogue les attentes des organisations, les apports de la recherche académique et les transformations des dispositifs de formation initiale et continue. Elle permettra d'analyser les compétences prioritaires pour les métiers de la finance, du contrôle et de l'audit, les usages critiques et responsables de l'IA, ainsi que les formats pédagogiques et les partenariats permettant d'accompagner ces évolutions.

- Quelles compétences deviennent prioritaires pour les contrôleurs de gestion, DAF, auditeurs et professionnels du chiffre ?
- Comment former à l'usage critique, responsable et contextualisé de l'IA sans réduire la compétence professionnelle à la maîtrise technique des outils ?
- Comment articuler les attentes des entreprises, les besoins des étudiants et les transformations des formations initiales et continues ?
- Quels formats pédagogiques, partenariats et retours d'expérience permettent de préparer les futurs professionnels aux usages de l'IA ?

16h55-17h15 | Synthèse de l'après-midi - Vers une digitalisation maîtrisée, responsable et utile aux organisations et du contrôle à l'ère de l'IA

